

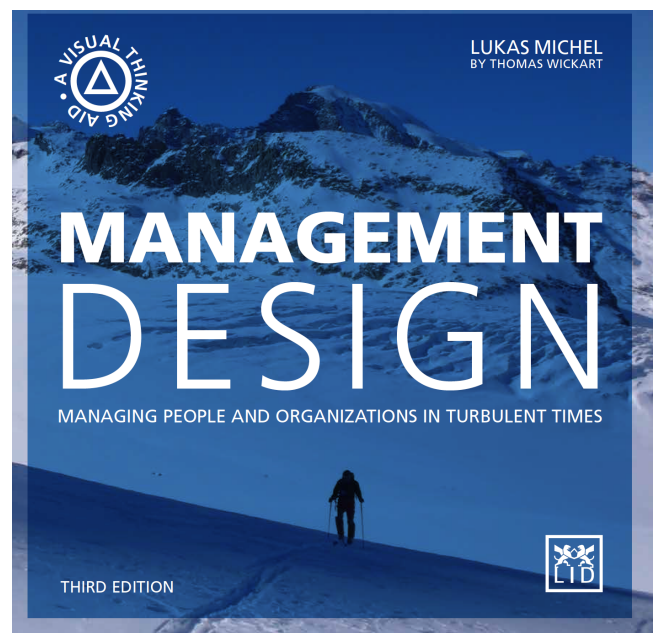


GUIDA COMPANION | ACCESSO PUBBLICO

MANAGEMENT DESIGN

Una breve guida companion al libro di Lukas Michel, con Thomas Wickart.

Management Design offre un approccio pratico per ripensare la gestione di persone e organizzazioni in tempi turbolenti. Il libro combina pensiero visuale, progettazione strutturata e riflessione manageriale per aiutare i leader a lavorare in modo più consapevole con i sistemi che plasmano.



Questa guida è un ponte verso il libro.
Non è un riassunto di ogni capitolo.
Evidenzia perché il libro è importante e
come iniziare a usarlo.



Perche questo libro e importante

Management Design e importante perche i leader spesso ereditano strutture e routine senza fare un passo indietro per riprogettarle. Il libro aiuta i lettori a vedere il management come qualcosa che puo essere plasmato intenzionalmente - non solo gestito - soprattutto quando le organizzazioni affrontano complessita, incertezza e cambiamento.



Che cosa troverete nel libro



1. Un approccio visuale e pratico per comprendere il management in contesti turbolenti



2. Una prospettiva orientata al design su persone, organizzazione, sistemi e scelte di leadership



3. Strumenti e concetti per una riflessione strutturata e migliori conversazioni di management



4. Un ponte tra pensiero concettuale, pensiero visuale e azione pratica



Un diverso tipo di libro di management

Management Design non propone una soluzione unica. Aiuta i lettori a pensare al management in modo visuale e sistemico e a vedere come possa essere migliorato.



A chi si rivolge

Per leader, manager, consulenti, docenti, studenti e lettori che vogliono lavorare in modo piu consapevole con management e design organizzativo.

Idee e temi chiave

Il libro incoraggia a passare dalla reazione alla progettazione. Invece di trattare il management come qualcosa di fisso, invita i leader a vederlo come un campo di scelte, relazioni e decisioni di design che plasmano il modo in cui persone e organizzazioni performano.

Temi che attraversano il libro

1

PENSIERO VISUALE

Modelli visuali e linguaggio del design rendono il management piu discutibile e piu facile da lavorare.



2

MANAGEMENT COME DESIGN

Il management non e solo esecuzione. Puo essere plasmato, riprogettato e migliorato intenzionalmente.



3

CONTESTI TURBOLENTI

Il libro e radicato nella sfida di gestire contesti complessi, incerti e in cambiamento.



4

PERSONE E ORGANIZZAZIONE

Collega il modo in cui le persone lavorano, come le organizzazioni sono configurate e come le pratiche di management influenzano entrambi.



5

RIFLESSIONE PRATICA

Il libro sostiene riflessione, dialogo e pensiero applicato, non solo teoria astratta.



Il valore del libro sta nell aiutare i leader a vedere il management piu chiaramente e a lavorarci in modo piu deliberato attraverso pensiero di design e struttura visuale.

Come lavorare con questo libro

Management Design può essere usato come fonte di idee, cornice di riflessione e compagno pratico per conversazioni su leadership e organizzazione. È particolarmente utile per chi vuole fare un passo indietro e ripensare come il management è progettato.



Tre modi per lavorare con il libro



Leggere per orientarsi

Usate il libro per comprendere idee chiave di management, modelli visuali e la prospettiva di design che li sostiene.



Riflettere sulla propria organizzazione

Usate i concetti come specchi per il vostro sistema di management, le vostre routine, strutture e pattern di leadership.



Continuare la conversazione

Usate il libro come punto di partenza per una riflessione più profonda attraverso Clarity Before Change, Organization Twin o una Guided Clarity Session.

Una prima riflessione

1

Dove nella nostra organizzazione il management è ancora ereditato invece che progettato intenzionalmente?

2

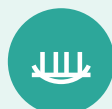
Quali pattern visuali o strutturali ci aiuterebbero a comprendere meglio il nostro sistema di management?

3

Quale parte del nostro management design oggi influenza maggiormente performance, apprendimento o coordinamento?

4

Che cosa riprogetteremmo per primo se volessimo che la nostra organizzazione lavorasse in modo più coerente?



Questa guida companion introduce il libro. Per andare più a fondo, leggete Management Design e continuate la conversazione nel più ampio corpo di lavoro di Management Insights.